

Inicjatywa doskonałości – uczelnia badawcza



Sukces wymaga **wspólnego** wysiłku !

Od zaangażowania władz jednostek
zależać będzie jakość naszego
projektu i przyszła pozycja
Uniwersytetu w Polsce i świecie

24. kwietnia 2019



Senat UJ, 27. listopada 2019



Inicjatywa Doskonałości – Uczelnia Badawcza

EI⁴UJ

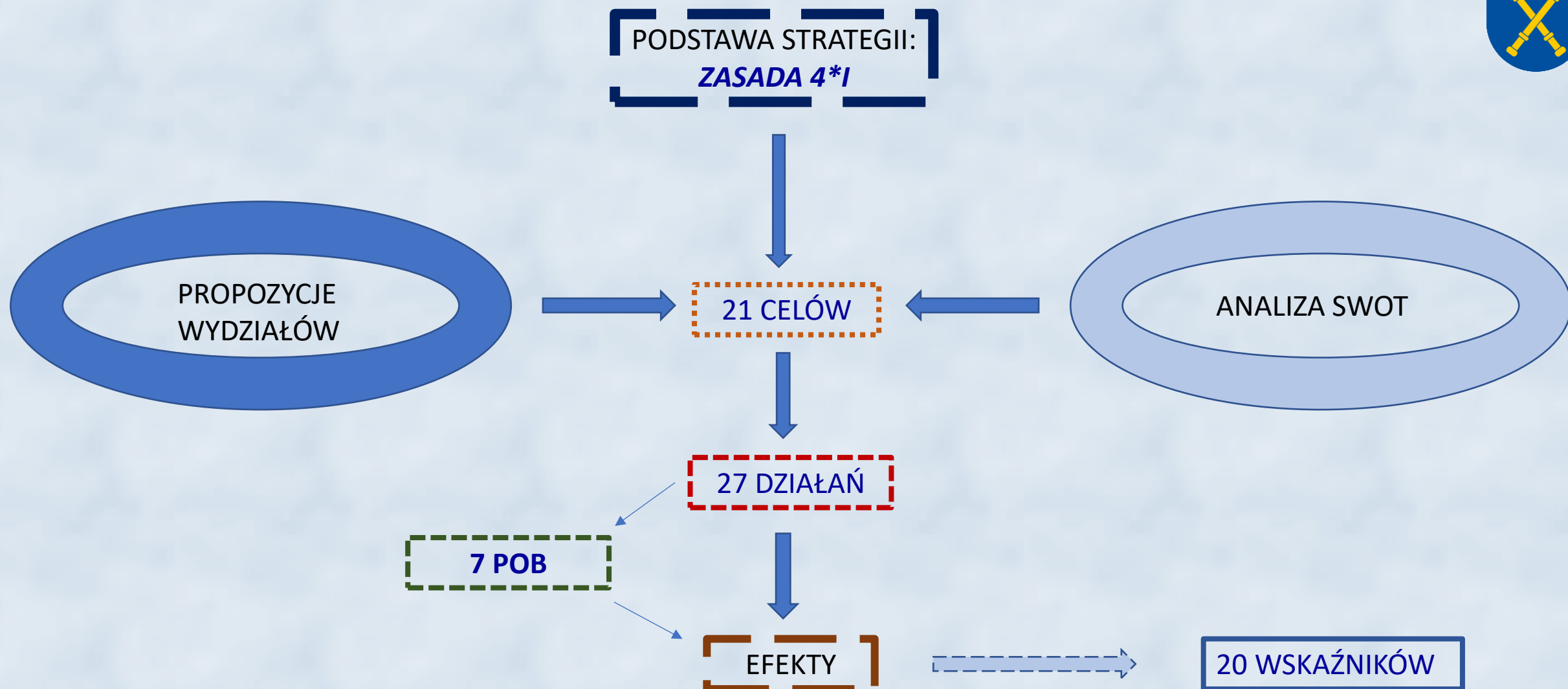
Excellence Initiative **for** UJ

I⁴ → 4I
internationalization
interdisciplinarity
innovation
integrity



Najważniejsze informacje

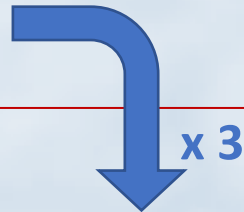
- ✓ zwiększenie subwencji UJ o **78 mln zł** rocznie na okres **7 lat**
- ✓ środki przeznaczone **wyłącznie** na działania ujęte w programie przedstawionym we wniosku
- ✓ program zorganizowany wokół '**zasady 4 I**': internacjonalizacji, interdyscyplinarności, innowacyjności oraz integralności
- ✓ program realizowany w ramach **7** interdyscyplinarnych priorytetowych obszarów badawczych (**POB**)
- ✓ program zmierza do realizacji **21 celów** szczegółowych
- ✓ cele realizowane poprzez **27 działań**
- ✓ realizacja programu mierzona **20 wskaźnikami**





Zasada 4 I – znaczenie i funkcje

- ☐ **internacjonalizacja**
- ☐ **interdyscyplinarność**
- ☐ **innowacyjność**
- ☐ **integralność**



- ✓ funkcja selekcyjna: podstawa wyboru projektów do realizacji
- ✓ funkcja heurystyczna: podstawa tworzenia nowych projektów / inicjatyw
- ✓ funkcja hermeneutyczna: podstawa rozumienia strategii UJ

Elementów misji, trójki „I” oraz społeczności ➡ *Uniwersytet zrównoważony*



Priorytetowe Obszary Badawcze

☐ *Heritage*

☐ *FutureSoc*

☐ *BioS*

☐ *qLife*

☐ *SciMat*

☐ *DigiWorld*

☐ *Anthropocene*

✓ *autonomia* (*self-steering*)

✓ działania w oparciu o *plan*

rozwoju obszaru badawczego

✓ *wspierane* działaniami na

poziomie centralnym



Cele

I. Zwiększenie wpływu działalności naukowej uczelni na rozwój światowej nauki

- ✓ kapitał ludzki
- ✓ ekosystem badawczy
- ✓ międzynarodowe środki na badania
- ✓ otwartość badań
- ✓ innowacyjność, interdyscyplinarność i integralność badań

II. Wzmocnienie współpracy badawczej z instytucjami naukowymi o wysokiej renomie międzynarodowej

- ✓ budowa trwałych partnerstw instytucjonalnych
- ✓ postdocy z zagranicy
- ✓ profesorowie wizytujący
- ✓ staże zagraniczne



Cele

III. Podniesienie jakości kształcenia studentów i doktorantów

- ✓ interdyscyplinarność programów kształcenia
- ✓ umiędzynarodowienie programów kształcenia
- ✓ nowoczesne formy kształcenia (w tym *research-led*)
- ✓ zarządzanie talentami

IV. Stały rozwój zawodowy pracowników uczelni

- ✓ podnoszenie kompetencji badawczych
- ✓ mechanizmy kreowania młodych liderów nauki
- ✓ system rozwijania kompetencji we współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym



Cele

V. Podniesienie jakości zarządzania uczelnią

- ✓ umiędzynarodowienie oraz innowacyjność procesu zarządzania uczelnią
- ✓ nowoczesne metody zarządzania
- ✓ mechanizmy refleksji strategicznej

VI. Cele dodatkowe

- ✓ budowa marki i pozycji międzynarodowej
- ✓ rozwój partnerstw strategicznych
- ✓ zwiększenie wpływu społecznego uczelni

Działania



27 DZIAŁAŃ

Działania w ramach POB
(autonomiczne)

Działania wspomagające
(na poziomie centralnym)



Działania

Priorytetowe obszary badawcze (autonomiczne)

- *Research to Research* (#3 R2R, #6 Open Science, #9 Conferences&Seminars, #10 Outgoing Fund)
- *People* (#1 New Blood, #2 Incentives, #7 Jagiellonian Fellowships, #8 Jagiellonian Chairs, #16 Individual Development Program, #17 Young Labs)
- *Infrastructure* (#4/5 Strategic Infrastructure)
- *Edu* (#11 Edu Programs for the Future, #12 EduTools, #13, #15, #23 Skills 1-3, #14 Talent Management)

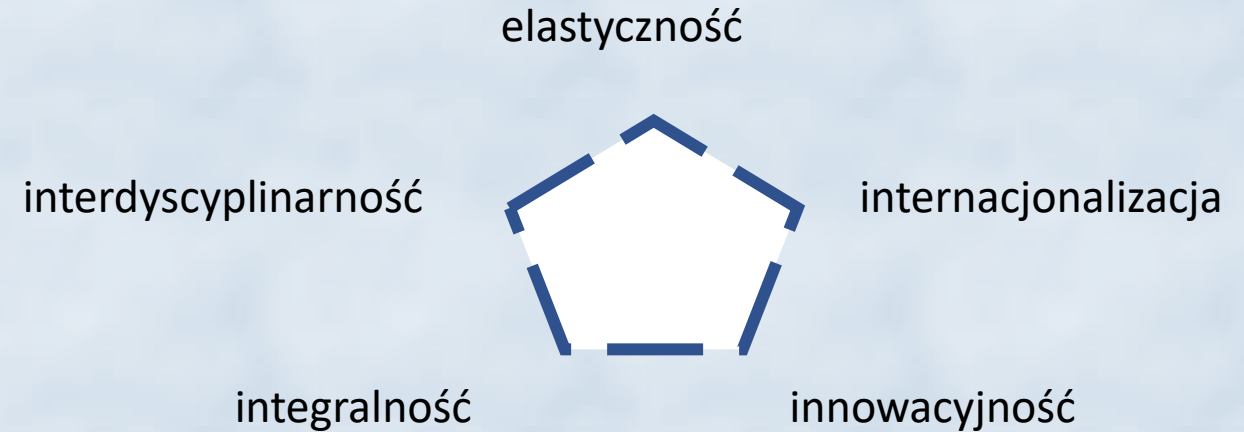
Działania wspomagające (centralne)

- *Research Ecosystem* (#22 Research Administration, #6 Open Science, #2 Incentives, #16 Individual Development Program)
- *Educational Ecosystem* (#11 Edu Programs for the Future, #12 EduTools, #13, #15, #23 Skills 1-3, #14 Talent Management)
- *Strategic Thinking* (#25 Future Uni Lab, #24 Sustainability, #27 Visibility)
- *Gates* (#18 R2B, #19 R2S)



Labs – idea

- rozwinięcie idei *centrów badawczych*
- *elastyczność* (nowe jednostki lub jednostki „wirtualne”)
- *internacjonalizacja*
- *interdyscyplinarność*
- *integralność* (działalność Labs wychodzi poza „czyste” badania naukowe)
- *innowacyjność*





Labs – dwa przykłady

LAB	FUTURE LAW LAB	LEGAL HERITAGE LAB
POB	Society of the Future	Heritage
zakres działalności	wpływ nowych technologii i nauk kognitywnych na prawo w przyszłości	znaczenie dziedzictwa prawnego dla współczesności i przyszłości prawa i społeczeństwa
formy działalności	badania naukowe, działalność ekspercka, popularyzacja nauki	badania naukowe, popularyzacja nauki, zaangażowanie społeczne
internacjonalizacja	współpraca z niektórymi partnerami z UNA EUROPA	współpraca w ramach UNA EUROPA (focus area <i>Cultural heritage</i>)
interdyscyplinarność	prawo, IT, psychologia, filozofia, ekonomia, socjologia	prawo, historia, filozofia, nauki polityczne
innowacyjność	innowacje technologiczne (narzędzia AI&Law), innowacje społeczne (środowisko startupowe)	innowacje technologiczne (platforma <i>Iura</i>), innowacje dydaktyczne
integralność	łączenie badań naukowych z edukacją i trzecim wymiarem misji uniwersytetu	łączenie badań naukowych z edukacją i trzecim wymiarem misji uniwersytetu



Gates

- współpraca Uczelni z otoczeniem społeczno-gospodarczym
- koordynacja, infrastruktura instytucjonalna, *know-how*

- **Gate 1:** transfer wiedzy i innowacja technologiczna
- **Gate 2:** projekty społeczne i innowacje społeczne
- **Gate 3:** popularyzacja nauki i edukacja masowa



Wskaźniki

wskaźniki obowiązkowe

- odsetek artykułów naukowych w górnym decylu
- znormalizowany wskaźnik cytowań
- odsetek artykułów naukowych we współpracy międzynarodowej
- monografie naukowe w prestiżowych wydawnictwach
- granty międzynarodowe
- otwartość polityki kadrowej
- relacja liczby studentów do liczby nauczycieli akademickich

wskaźniki fakultatywne

- znormalizowany wskaźnik cytowań dla artykułów we współpracy międzynarodowej
- centra doskonałości
- umiędzynarodowienie kadry
- liczba artykułów doktorantów w czasopismach z górnego kwartyłu
- umiędzynarodowienie studiów
- liczba wynalazków opatentowanych za granicą
- akredytacje zagraniczne

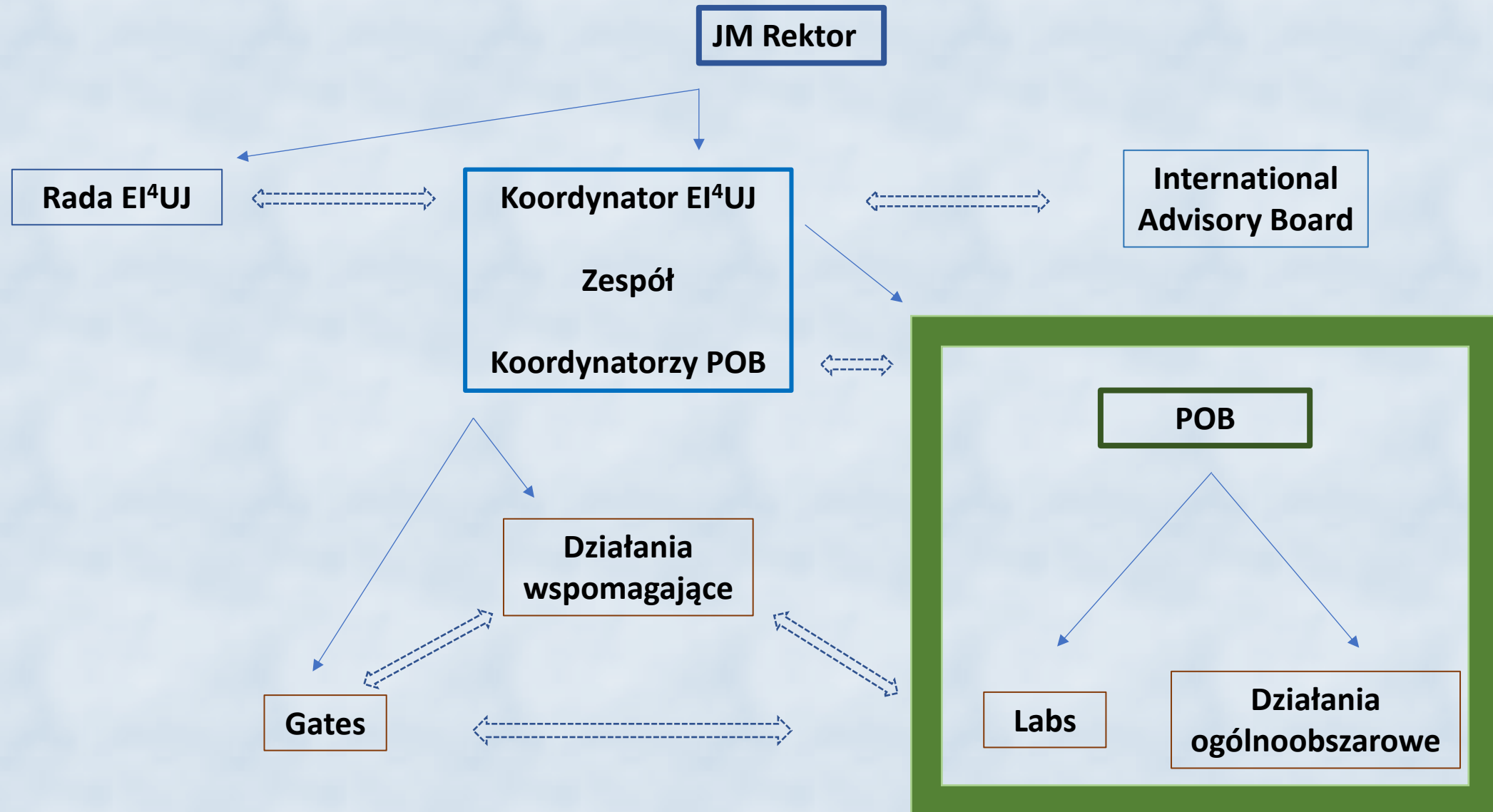


Wskaźniki

wskaźniki uczelni

- wdrożenie systemu IT do zarządzania badaniami (Strefa Badań Naukowych UJ)
- liczba konsorcjów utworzonych z interesariuszami strategicznymi
- liczba zrealizowanych konferencji równościowych i wdrożonych działań pro-równościowych w ramach działalności edukacyjnej i naukowej
- liczba utworzonych centrów podnoszących kompetencje studentów, doktorantów i pracowników Uczelni
- liczba uruchomionych kursów MOOC
- liczba publikacji *Open Science*
- liczba zamontowanych ogniw fotowoltaicznych
- liczba studentów objętych wsparciem Działu ds. Osób Niepełnosprawnych

Struktura – zarys





Budżet – tworzenie ekosystemu badań

POB	BUDŻET WNIOSKOWANY (% ŁĄCZNYCH KOSZTÓW PROGRAMU)	BUDŻET RZECZYWISTY (% ŁĄCZNYCH KOSZTÓW PROGRAMU)
SciMat	15,40	?
DigiWorld	8,50	?
qLife	17,90	?
Anthropocene	14,10	?
BioS	9,70	?
Heritage	13,70	?
FutureSoc	13,70	?
University Level	7,00	?

Zespół opracowujący wniosek – z podziękowaniami !



dr hab. Andrzej Adamski, prof. UJ

mgr Halina Bojkowska

prof. dr hab. Bartosz Brożek

mgr Dorota Buchwald-Cieślak

dr hab. Piotr Cyganik

dr Ewa Golonka

prof. dr hab. Ewa Gudowska-Nowak

dr hab. Michał Gradziński, prof. UJ

prof. dr hab. Piotr Jedynak

dr hab. Mariusz Kędzierski, prof. UJ

dr hab. Michał Kurzej

dr hab. Paweł Laidler, prof. UJ

dr Mateusz Lewandowski

prof. dr hab. Andrzej Mania

prof. dr hab. Rafał Olszanecki

dr hab. Sebastian Polak

dr hab. Maria Próchnicka, prof. UJ

prof. dr hab. Zuzanna Setkowicz-Janeczko

dr inż. Tomasz Sierotowicz

dr Anna Sławik

mgr Elżbieta Wito

ZACZYNAMY !



Program wymaga **wspólnego** wysiłku !

Od zaangażowania **całej** społeczności
zależać będzie jego powodzenie, a więc
przyszła pozycja Uniwersytetu w Polsce
i na świecie oraz nasz wkład
w realizację wspólnych celów

